

stichting
H.L. Drucker
fonds

Stichting H.L. Druckerfonds

Jaarverslag 2009

KvK Rijnland
41167889

Bank
33.55.87.119

Fiscaalnr.
8003.91.500

E-mail
info@druckerfonds.nl

Website
www.druckerfonds.nl

INHOUDSOPGAVE

Algemene gegevens -----	2
Samenstelling van het bestuur -----	3
Verslag van het bestuur over het jaar 2009 -----	4
Historie -----	4
Doelstelling -----	4
Beleid -----	4
Voorwaarden voor een subsidie -----	4
Verslag van de werkzaamheden -----	5
Deltaplan speeltuinen -----	6
Project 'Wijken voor kunst' -----	7
Toelichting op de financiën -----	10
Financieel- en beleggingsbeleid -----	11
Begroting 2010 -----	11
De toekomst -----	12
Balans per 31 december 2009 -----	14
Staat van baten en lasten over 2009 -----	15
Toelichting op de balans -----	16
Toelichting op de staat van baten en lasten -----	20
Kasstroomoverzicht -----	23
Overige gegevens -----	24
Accountantsverklaring -----	24
Gebeurtenissen na balansdatum -----	24
Bijlagen	
1. Samenstelling beleggingsportefeuille ultimo 2009 -----	27
2. Overzicht toegekende subsidies 2009 -----	28
3. Meerjarenoverzicht -----	29
4. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden -----	30

Algemene gegevens

De stichting

De stichting H.L. Druckerfonds – hierna te noemen de stichting - werd op 22 maart 1989 opgericht.

Statuten

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 11 november 2005.

Boekjaar

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Statutaire zetel

De stichting is gevestigd aan de Jacob van Maerlantlaan 25 te Oegstgeest.

Handelsregister

De stichting staat onder nummer 41167889 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Den Haag.

Bankrelatie

Bij de Rabobank voor Leiden, Leiderdorp en Oegstgeest zijn de bankzaken van de stichting ondergebracht.

Accountant

Het bestuur heeft Capacc Registeraccountants te Oegstgeest als haar accountant benoemd.

Website

Onder www.druckerfonds.nl wordt een actuele website onderhouden.

Samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2009 is het bestuur als volgt samengesteld:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Sinds</i>	<i>Termijn</i>	<i>Aftredend op</i>
De heer H.J.C. Baaijens	voorzitter	01-11-2005	2 ^{de}	01-11-2012
Mevrouw J.C. Drost	secretaris	01-06-2006	1 ^{ste}	01-06-2010
De heer W. Reinders	penningmeester	01-11-2005	2 ^{de}	01-11-2013
De heer M. Gerrard	bestuurslid	01-11-2005	2 ^{de}	01-11-2012
Mevrouw A.E.M. Gloerich	bestuurslid	01-11-2005	2 ^{de}	01-11-2011
De heer P.M.J. van Swieten	bestuurslid	01-11-2005	2 ^{de}	01-11-2011
Mevrouw G.M.J.C. Theunissen	bestuurslid	01-01-2009	1 ^{ste}	01-01-2013

In 2009 is de heer Reinders na een evaluatiegesprek voor een tweede termijn benoemd als penningmeester.

Bestuursleden zijn maximaal voor drie termijnen van vier jaar elk benoembaar.

In bijlage 4 van dit verslag zijn de hoofdfuncties en nevenfuncties van de bestuursleden vermeld.

Verslag van het bestuur over het jaar 2009

Historie

De stichting H.L. Druckerfonds komt voort uit de in 1899 opgerichte stichting Het Leidse Volkshuis. Deze stichting had tot doel "Verhoging van de ontwikkeling, beschaving en levensgeluk van de arbeidende en daarmee gelijkstaande klassen". De oprichters, onder leiding van Prof. H.L. Drucker, lieten uit eigen vermogen een pand bouwen aan de Apothekersdijk te Leiden. Op 22 maart 1989 werd de stichting H.L. Druckerfonds als vermogensfonds opgericht waarin een deel van de activa van het Leidse Volkshuis werd ondergebracht.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het bevorderen en ondersteunen van sociaal culturele activiteiten en van activiteiten gericht op de sociale cohesie van de samenleving. Het werkgebied van de stichting is beperkt tot de gemeente Leiden en haar naaste omgeving.

Beleid

De financiële ondersteuning richt zich vooral op nieuwe en vernieuwende projecten. Tevens komen in aanmerking onderdelen van bestaand beleid van potentiële subsidieontvangers, welke niet uit andere hoofde worden of kunnen worden ondersteund en welke een wezenlijke verbetering of bijdrage vormen voor de huidige activiteiten. De stichting financiert uitsluitend projecten met een eenmalig karakter. Meerjarige subsidies worden slechts bij uitzondering verleend. Structurele of exploitatiesubsidie worden nimmer verleend. Gezien haar oorsprong richt het Druckerfonds zich in eerste instantie op projecten die betrekking hebben op dat deel van de samenleving die dat het hardst nodig heeft.

Voorwaarden voor een subsidie

Voor een bijdrage uit het Druckerfonds gelden de volgende voorwaarden:

- De aanvrager staat te goeder naam en faam bekend.
- De aanvrager financiert ten minste 1/3 deel van het project uit eigen middelen dan wel via derden.
- Cofinanciering door andere fondsen wordt op prijs gesteld i.c. is een pre.
- Bij de aanvraag wordt een deugdelijke projectbeschrijving verlangd.
- Na afloop wordt een inhoudelijk verslag gevraagd en een financiële verantwoording.
- Een accountantsverklaring kan worden gevraagd.
- Betaling van de bijdrage vindt plaats na ontvangst en beoordeling van bovengenoemde verslaglegging. In voorkomende gevallen kan tot een voorschot worden besloten.
- Voor aanvragen groter dan €10.000 wordt verzocht om toezending van een jaarverslag en jaarrekening van het voorgaande jaar en de begroting van het lopende jaar.
- Subsidietoezeggingen, die niet binnen 6 maanden na afloop van het project worden opgevraagd, komen te vervallen.

Verslag van de werkzaamheden

In het verslagjaar kwam het bestuur vijf maal in vergadering bijeen. In totaal werden 106 aanvragen voor een bijdrage ontvangen waarvan er 70 (2008: 61) in het bestuur zijn besproken. De 36 aanvragen die niet zijn geagendeerd betroffen projecten ver buiten de doelstelling. Het bestuur heeft 25 aanvragen geheel of gedeeltelijk toegewezen (2008: 35). In 2009 werd voor een bedrag van € 127.000 aan subsidie toegezegd (2008: € 179.000).

In 2009 werd het overleg met andere Leidse fondsen voortgezet. Fonds 1818, de stichting Heilige Geest- of Arme Wees- en Kinderhuis, het WOZ-fonds en het Ondernemersfonds participeren in dit overleg. De deelnemers aan dit overleg beraden zich over een andere vormgeving van het overleg aangezien de uitkomsten tot nu toe als teleurstellend worden ervaren.

De samenwerking tussen het Druckerfonds en Fonds1818 blijft onverminderd hecht. In 2008 kwamen beiden overeen in de gemeente Leiden een project 'Wijken voor Kunst' te starten op basis van een plan van aanpak. Beide fondsen financieren dit project in het volgende tempo: in 2008 met € 75.000 elk, in 2009: met € 37.500 elk, in 2010 met € 75.000 elk en in 2011 met € 37.500 elk. De gemeente Leiden heeft in 2009 het project gesubsidieerd met € 35.000 met de optie voor aanvullende subsidie in 2010 en 2011. In 2009 werd € 63.000 besteed. Verderop is een verslag van het project opgenomen.

Daar waar mogelijk en nuttig werd het Druckerfonds al dan niet in combinatie met bijdragen aan evenementen in de lokale pers onder de aandacht gebracht. De website www.druckerfonds.nl wordt actief onderhouden.

Naast het geven van financiële steun binnen de doelstelling van de stichting wordt op bestuurders ook een beroep gedaan in adviserende zin met betrekking tot politieke, organisatorische en bedrijfseconomische aangelegenheden. Meerdere activiteiten die (mede) door de stichting zijn gefinancierd, worden bezocht door leden van het bestuur. Bestuursleden onderhouden actief hun netwerk in de stad Leiden.

Vanaf medio 2008 is gestart met een gestandaardiseerde manier van evaluatie van projecten waaraan het Druckerfonds een bijdrage van groter of gelijk aan € 2.500 heeft toegekend. Gezien de respons en de resultaten is besloten deze vorm van evaluatie vast onderdeel van de toekenningsprocedure te maken. De werkwijze draagt bij aan een goed inzicht in de besteding van de subsidies en de verwachtingen en resultaten zoals de subsidieontvangers zelf die weergeven. Door een gedetailleerd overzicht van het verloop van de onderscheiden activiteiten achteraf krijgt het bestuur bij wijze van spreken meer "waar voor zijn geld".

In 2009 is het Druckerfonds lid geworden van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). De FIN biedt advies, ondersteuning en begeleiding aan vermogensfondsen. De FIN onderhoudt contacten met de overheid, maatschappelijke organisaties en de media. Ook stimuleert de FIN wetenschappelijk onderzoek naar fondsen en verzamelt documentatie en informatie over fondsen. Verder ondersteunt de FIN haar leden, stimuleert onderling contact en samenwerking en biedt hulp bij het voeren van een verantwoord bestuur,

vermogensbeheer en giftenbeleid. Vanaf 2009 is het Druckerfonds opgenomen in het door de FIN uitgegeven 'Fondsenboek'.

Te rekenen vanaf de jaarrekening 2009 heeft het bestuur Capacc Registeraccountants te Oegstgeest benoemd als haar controlerend accountant met als doel de afgifte van een goedkeurende accountantsverklaring. Tot en met 2008 werd gebruik gemaakt van een beoordelingsverklaring. De relatie met Zirkzee, accountants en belastingadviseurs, werd na bijna 20 jaar beëindigd. De selectie van een nieuwe accountant vond plaats na de beoordeling van offertes. Met inbreng van de nieuwe accountant werd de verslaglegging aangepast aan de heersende normen.

Het bestuur van het Druckerfonds stelt zich op het standpunt dat het vermogen van de stichting kapitaal is wat de samenleving in Leiden en directe omgeving toekomt. Het bestuur heeft zich tegenover deze samenleving dan ook te verantwoorden in de vorm van een openbaar en transparant jaarverslag. Dat neemt niet weg dat het Druckerfonds zijn besluiten neemt zonder last of ruggespraak van politieke partijen, religieuze stromingen of andere maatschappelijke organisaties.

Deltaplan speeltuinen

In 2004 nam het Druckerfonds het initiatief om alle zestien speeltuinen in de gemeente Leiden te renoveren en aan te passen aan de Europese regelgeving. Met financiële steun van de gemeente en andere fondsen is de renovatie begin 2010 voltooid. Het Druckerfonds heeft tot en met 2009 € 280.000 bijgedragen aan het Deltaplan Speeltuinen.

Resultaat

De eisen op het gebied van veiligheid van speeltuinen zijn de laatste jaren sterk toegenomen. Veel speeltoestellen voldeden niet meer aan de heersende veiligheidseisen. Dankzij het Deltaplan Speeltuinen voldoen de speeltuinen weer geheel aan de Wet Veiligheid van Speelgelegenheden (Attractiebesluit – EN1176 en EN1177), hebben voldoende speelwaarde (het is leuker om er te spelen) en zijn grotendeels toegankelijk en bespeelbaar voor kinderen met een functiebeperking.

Toekomst speeltuinen in Leiden

In Leiden zijn zestien autonome speeltuinverenigingen. Zij worden vertegenwoordigd door de Leidse Bond van Speeltuinverenigingen (LBS). De gemeente kent een jarenlange traditie op het gebied van speeltuinen. De speeltuinen hebben de laatste jaren te maken gehad met een aantal (maatschappelijke) ontwikkelingen waarvan de voornaamste zijn:

1. de speeltuinen voldeden niet meer aan de veiligheidseisen;
2. de eens zo levendige verenigingscultuur neemt af door een gebrek aan vrijwilligers;
3. de openstelling van de speeltuinen voldoet niet aan de huidige vraag;
4. en er zijn technische en financiële problemen op het gebied van onderhoud.

Door het Deltaplan zijn alle speeltuinen fysiek weer veilig en is het leuker geworden voor kinderen en ouders om de speeltuinen te gebruiken..

Het bestuur van speeltuinverenigingen is kwetsbaar. Bijna alle besturen kampen met een tekort aan vrijwilligers. Het tekort aan vrijwilligers zorgt er voor dat het moeilijk is om

kinderactiviteiten te organiseren, de openingstijden te verruimen of de samenwerking te zoeken met andere organisaties. Ook gebrek aan doorstroming op bestuurlijk niveau is een uitdaging. Het legt een enorme belasting op de huidige bestuursleden en de overige vrijwilligers die zich inzetten voor de speeltuinen. Daarnaast wordt er ook op het gebied van veiligheid, onderhoud, ARBO, financiële administratie, gebruiksvergunning, verhuur opstal, reservering groot onderhoud, organiseren buurtactiviteiten, beleidsvraagstukken en samenwerking met diverse partners in de wijk, steeds meer deskundigheid verwacht van de vrijwilligers. De Leidse Bond van Speeltuinverenigingen gaat in 2010 een project starten om samen met de gemeente Leiden ruimere openingstijden te bewerkstelligen, de verenigingscultuur te versterken en de noodzakelijke kennis bij speeltuinen te borgen. De gemeente Leiden heeft de intentie uitgesproken om geld te reserveren voor de afschrijving bij speeltuinen.

Dankzij het initiatief van het Druckerfonds hebben betrokken partijen in de periode 2004 tot en met 2009 voor circa € 2 mln. geïnvesteerd in 16 veilige en beter georganiseerde speeltuinen met een solide basis voor de toekomst.

Project 'Wijken voor kunst'

Wijken voor kunst is in maart 2009 gestart als driejarig project om het culturele klimaat in de wijken van de stad Leiden te versterken. De aanleiding tot dit initiatief van het Druckerfonds en Fonds 1818 is de ambitie culturele wijkinitiatieven in Leiden te ondersteunen en zo de sociale samenhang te vergroten.

Onderzoek en oriëntatie

De introductieperiode van maart tot en met mei had tot doel om een plan van aanpak te schrijven waarin de vraag van de twee fondsen scherper kon worden geformuleerd. Het was noodzakelijk om meer kennis op te doen van de opbouw en structuur van de stad en beter inzicht te krijgen in de visies ten aanzien van cultuur in Leiden.

De oriëntatiefase bestond uit een verkenning van de stad, naar de verhouding tussen binnenstad en omliggende wijken. Tegelijkertijd betekende de vele gesprekken om kennis over de stad te vergaren een begin van de opbouw van het netwerk.

De resultaten van de oriëntatie kunnen als volgt worden samengevat. In Leiden lijkt er op cultureel gebied weinig kennis van wat er in de wijken leeft en er is geen gemeentelijke beleidsvisie ten aanzien van cultuur in de wijken. In toenemende mate wordt echter meer belang gehecht aan het culturele klimaat in de wijken. Dit heeft geleid tot een aantal gemeentelijke fondsen gericht op ondersteuning van culturele wijkinitiatieven. Ook de subsidie van de gemeente Leiden aan het project Wijken voor kunst uit het landelijke Fonds voor cultuurparticipatie is hiervan een bewijs.

Plan van aanpak

Het plan van aanpak omschrijft de visie en uitgangspunten van Wijken voor kunst. De doelen van Wijken voor kunst reiken verder dan de wijken op zich. De kern van het plan van aanpak is het voorstel om in alle districten van de stad opdrachten uit te zetten voor creatieve verkenningen door kunstenaars. Het doel van de verkenningen is het DNA van de wijken in kaart te brengen. Vanwege de diversiteit qua structuur, bevolkingssamenstelling en culturele

dynamiek is deze stap nodig om te voorkomen dat projecten willekeurig en zonder samenhang worden ondersteund of opgezet.

Netwerk

Wijken voor kunst is ondergebracht bij Museum De Lakenhal. De betrokkenheid van het museum bij het project is op de eerste plaats van inhoudelijke aard. Maar de facilitaire steun in de vorm van een werkplek binnen een prominente culturele instelling in de stad heeft de kennismaking met de culturele sector op verschillende niveaus versneld.

De gelijktijdige start van de cultuurmakelaar en de oprichting van het jongerenplatform (King for a Day) zorgde voor een energiek en gedeeld enthousiasme om kansen in de stad te kunnen pakken. Met de cultuurmakelaar is een goede samenwerking ontstaan. De opdrachten van de cultuurmakelaar (gericht op een betere profilering van de culturele sector) en van Wijken voor kunst hebben raakvlakken en door samenwerking kunnen de effecten van beide projecten worden versterkt.

Ontwikkeling programma

Vanaf half september 2009 zijn de eerste vier kunstenaars als verkenners aan de slag gegaan met als opdracht om het DNA van hun wijk in kaart te brengen door:

- contact te leggen met buurtcentra, bewoners(verenigingen), ondernemers en scholen;
- te benoemen welke ideeën en plannen er leven;
- te zoeken naar de verhalen van de wijk;
- de –fysieke- structuur in kaart te brengen;
- op handen zijnde veranderingen te schetsen;
- kansen te benoemen waar Wijken voor kunst bij kan aansluiten.

In de bevindingen van de verkenners zijn de volgende overeenkomsten aan te geven:

- In alle gevallen blijkt de tijdelijke aandacht en aanwezigheid van kunstenaars in de wijk een positief en enthousiasmerend effect te hebben. De interesse in de woonomgeving en in de ideeën van bewoners wekt de verwachting dat er op cultureel gebied 'iets' gaat gebeuren.
- Woningcorporaties, buurtcentra, buurtorganisaties en districtmanagers kijken met belangstelling naar de verkenners. Wijken voor kunst lijkt een welkome culturele partner te kunnen zijn naast het buurtwerk en de al dan niet intensieve gebiedsontwikkelingen die in de districten aan de orde zijn.
- In de drie districten, waarin januari 2010 de verkenning wordt afgerond (Stevenshof, Bos- en Gasthuisdistrict en Leiden Noord), is sprake van een lange termijn ontwikkeling. Die ontwikkelingen brengen veranderingen in de wijk met zich mee. Ze betreffen de bewoners en bieden een voedingsbodem voor culturele interventies en bewonersinitiatieven. In het Bos en Gasthuisdistrict gaat het om het Wijkontwikkelingsplan Zuid-west, in Stevenshof om de aanpak van het Stevenshofpark en in Leiden Noord de herinrichting van de Willem de Zwijgerlaan. De opbouw van de vervolgprogramma's zullen een balans zijn tussen korte termijn acties en langere termijn ontwikkelingen.

In het kader van de tentoonstelling Holland Mania zijn in samenwerking met Museum De Lakenhal drie kleine activiteiten georganiseerd onder de noemer *Holland Mania in de stad*.

Het doel van deze activiteiten was om het thema van Holland Mania, zowel in onderwerp als plaats van handeling, te vertalen naar de stad.

In de zomer is een kaartontwerpwedstrijd Groeten uit Leiden van start gegaan, waren er Geurwandelingen in het Kooipark en werd de Marktplaatsdag georganiseerd in Museum De Lakenhal. De belangstelling voor en deelname aan de activiteiten was redelijk. De ontwerpwedstrijd Groeten uit Leiden heeft door een verlenging tot eind oktober dertig inzendingen opgeleverd. Het feit dat de ansichtenkaarten worden verspreid in de stad enthousiasmeert weer een andere groep belangstellenden. De geurwandeling in het Kooipark sprak alleen een klein geïnteresseerd kunstpubliek aan maar heeft bewoners uit de omgeving van het park niet bereikt. De Marktplaatsdag raakte een goede snaar. Ruim veertig mensen brachten een typisch Hollands voorwerp naar het museum, bezochten daardoor de tentoonstelling en enkelen gingen met een andere aanwinst weer naar huis.

Andere ontwikkelingen in 2009

Vier teams van tweedejaars studenten Cultureel Maatschappelijke Vorming van de Hogeschool Leiden hebben een inventarisatie gemaakt van het culturele klimaat van 8 districten. De studieopdracht heeft bruikbare praktische informatie opgeleverd. Een van de teams werkt naar aanleiding van de inventarisatie in 2010 een projectvoorstel uit. Voor het Bos- en Gasthuisdistrict ontwikkelen zij in samenwerking met leerlingen van drie basisscholen een beeldmerk dat staat voor de verbondenheid met de wijk.

De woningcorporaties Ons Doel en Portaal hebben aangeboden leegstaande (winkel)ruimten tijdelijk te gebruiken voor Wijken voor kunst. Het heeft voordelen om de activiteiten in een district vanuit een eigen 'werkplaats' zichtbaar te maken. Per district wordt bekeken of dit een succesvolle aanpak kan zijn.

In veel gesprekken kwam naar voren dat de ideeën en wensen van bewoners vaak gaan over een blijvend kunstwerk in de wijk. Een zichtbaar en tastbaar werk dat de geschiedenis in de wijk laat zien of uitdrukking geeft aan een gevoel van trots of aan de waardering voor de kwaliteit van de wijk.

Communicatie

De publieke aftrap van Wijken voor kunst in september in het RAP was een goede presentatie en positionering van het project. De belangstelling uit zowel wijken als van culturele instellingen was groot en heeft geleid tot enthousiaste reacties en contacten voor de verkenners. Daarnaast hebben verschillende bewoners en organisaties de presentatie opgevat als een uitnodiging om zelf bij Wijken voor kunst aan te kloppen met een idee of de vraag wanneer bij hen een verkenner aan de slag zal gaan.

De startavond en de activiteiten die Wijken voor kunst heeft ondernomen, hebben geleid tot verschillende berichten in de lokale en regionale media. Zowel bij de afzonderlijke activiteiten van Holland Mania in de stad, de aankondiging van de startavond en de winnaars van de ontwerpwedstrijd Groeten uit Leiden verschenen persberichten en aankondigingen in de Leidse media.

Publieksbereik

Aan de hand van de activiteiten kan het directe publieksbereik worden aangegeven van Wijken voor kunst en een schatting worden gemaakt van het indirecte bereik.

Activiteit	Direct/actief (bezoekers, deelnemers, partners)	Indirect/passief (via mailing, media, flyers)
Startavond	80	500
Groeten uit Leiden	30	650
Geurwandeling	10	50
Marktplaatsdag	45	100
PR Holland Mania in de stad		500
Creatief verkeners	200 (4 x 50)	200
CMV studenten	120 (24 x 5)	
(Netwerk)gesprekken	100	250

In totaal heeft Wijken voor kunst in 2009 ongeveer 3.000 mensen bereikt.

Huisstijl en website

Om de herkenbaarheid van het project te vergroten is een passende huisstijl uitgewerkt. Vanaf 1 februari 2010 is een website in de lucht onder de naam www.wijkenvoorkunstleiden.nl

Raad van Advies en begeleiding

De projectleider van Wijken voor kunst wordt begeleid door Atie Mol namens Fonds1818 en Peter van Swieten namens het Druckerfonds. Met hen vindt gemiddeld eens per twee maanden overleg plaats over de voortgang en koers van Wijken voor kunst. Daarnaast is een Raad van Advies aangesteld. De Raad van Advies bestaat uit Martine Glaser, Edwin Jacobs, Christoffel Klap, Annet Zondervan en Rob Zwijnenberg. In 2009 is de raad één keer bijeengekomen.

Toelichting op de financiën

In het verslagjaar werd € 127.000 aan subsidies in het werkgebied van de stichting toegezegd (2008: € 179.000). De opbrengst uit beleggingen kwam uit op 14,24% van het gemiddeld belegd vermogen (2008: minus 4,63%). De kosten voor bestuur en organisatie bedragen 0,18% van het gemiddeld belegd vermogen (2008: 0,32%). De kosten van bestuur en organisatie zijn gemaximeerd op 0,50%.

Ultimo 2008 moest worden vastgesteld dat als gevolg van de economische crisis het Druckerfonds een vermogenstekort had van € 300.000. Het bestuur besloot dit vermogenstekort uiterlijk per jaareinde 2011 te compenseren via de staat van baten en lasten. In 2009 kon het gehele tekort worden gedekt uit de Staat van baten en lasten dankzij goede beleggingsresultaten en een ingetogen houding bij de toekenning van bijdragen.

De staat van baten en lasten vertoont een overschot van € 408.000 bij een begroot overschot van € 63.000. De grote afwijking tussen begroting en uitkomst wordt met name veroorzaakt door gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten op beleggingen van per

saldo € 250.000. Verder werd € 86.000 minder toegezegd aan projecten dan begroot. Tenslotte bleek dat voor een bedrag van € 37.000 aan in eerdere jaren toegezegde bijdragen niet zijn opgevraagd.

Financieel- en beleggingsbeleid

Richtsnoer voor het financiële beleid is de subsidiabele capaciteit van de stichting ter grootte van gemiddeld € 180.000 per jaar. Om haar belang voor de Leidse gemeenschap te handhaven wordt getracht de subsidiabele capaciteit waardevast te houden. Dat betekent dat jaarlijks uit het resultaat eerst een dotatie aan de algemene reserve wordt gedaan ter grootte van de inflatie. Het resterende deel van het resultaat wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve of aan het bestemmingsfonds.

Het beleggingsbeleid is in het bestuur vastgesteld. Circa 50% van het vermogen is belegd in onroerend goed. Dit onroerend goed behoort tot het erfgoed van de stichting. Circa 30% wordt belegd in vastrentende waarden inclusief liquide middelen. Voor circa 20% wordt belegd in aandelen en opties. Om direct valutarisico te mijden wordt uitsluitend belegd in de euro denominatie. De beleggingen in aandelen zijn ondergebracht in beleggingsfondsen bij verschillende bankinstellingen voor een zo groot mogelijke risicospreiding. Duurzame accenten op het terrein van milieu, energie en water zijn in de portefeuille opgenomen. Ultimo 2009 bestond het liquide deel van de portefeuille voor 66% (2008: 67%) uit duurzame beleggingen.

Begroting 2010

Voor het jaar 2010 is de volgende begroting door het bestuur vastgesteld.

	Begroot 2010	Uitkomst 2009
Baten:		
Bijdrage van derden	110.000	72.500
Opbrengst belegging onroerend goed	134.000	155.847
Opbrengst belegging effecten	39.000	266.428
Opbrengst liquide middelen	6.000	8.807
Totaal baten	289.000	503.582
Lasten:		
Toegezegde subsidies algemeen	100.000	63.650
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-1.000	-36.973
Bijdrage aan 'Wijken voor Kunst'	185.000	63.202
Kosten van bestuur en organisatie	5.000	5.474
Totaal lasten	289.000	95.353
Resultaat	nihil	408.229

Het resultaat kan in belangrijke mate worden beïnvloed door waardeveranderingen in de beleggingen van onroerend goed en effecten. Deze waardeverandering is voor de begroting op nihil gesteld.

De toekomst

Het Druckerfonds zal zich actief naar buiten toe blijven presenteren om recht te doen aan haar statutaire doelstelling. Bestuurlijk zal de aandacht met name uitgaan naar het project 'Wijken voor Kunst'. Voorts worden de (on)mogelijkheden onderzocht met betrekking tot actieve fondsenwerving waarmee de subsidiabele capaciteit van het fonds kan worden vergroot.

H.J.C. Baaijens

M. Gerrard

J.C. Drost

A.E.M. Gloerich

W. Reinders

P.M.J. van Swieten

G.M.J.C. Theunissen

Jaarrekening

Stichting H.L. Druckerfonds

2009

Balans per 31 december 2009

ACTIVA	2009	2008
<i>Beleggingen</i>		
Onroerend goed	1.649.000	1.617.586
Effecten	1.315.993	1.063.552
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	18.562	17.659
Liquide middelen	308.093	243.347
Totaal activa	3.291.648	2.942.144
PASSIVA		
<i>Vrij besteedbaar eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	974.377	655.272
Herwaarderingsreserve onroerend goed	1.649.000	1.617.586
Bestemmingsreserve 'Subsidies algemeen'	192.066	181.153
<i>Vastgelegd eigen vermogen</i>		
Bestemmingsfonds 'Wijken voor kunst'	196.798	150.000
Totaal eigen vermogen	3.012.241	2.604.011
Voorziening onderhoud onroerend goed	112.189	103.049
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Te betalen subsidies	146.775	222.523
Overlopende passiva	20.443	12.561
Totaal passiva	3.291.648	2.942.144

Staat van baten en lasten over 2009

	<u>Uitkomst 2009</u>	<u>Begroot 2009</u>	<u>Uitkomst 2008</u>
BATEN			
Bijdrage van derden	72.500	37.500	75.000
<i>Opbrengst beleggingen</i>			
Onroerend goed	155.847	131.500	203.439
Effecten	266.428	40.000	-353.264
Liquide middelen	8.807	10.000	7.978
Totaal baten	<u>503.582</u>	<u>219.000</u>	<u>-66.847</u>
LASTEN			
Toegezegde subsidies algemeen	63.650	150.000	178.520
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-36.973	-	-2.609
Bijdrage aan 'Wijken voor kunst'	63.202	-	-
Kosten van bestuur en organisatie	5.473	6.000	9.854
Totaal lasten	<u>95.352</u>	<u>156.000</u>	<u>185.765</u>
Resultaat	408.230	63.000	-252.612
<i>Het resultaat is als volgt in de balans verwerkt.</i>			
Toegevoegd aan algemene reserve	19.105	19.000	18.731
Mutatie in bestemmingsfonds 'Wijken voor kunst'	46.798	75.000	150.000
Mutatie in bestemmingsreserve 'Subsidies algemeen'	10.913	-131.000	-198.364
Vermogenstekort	300.000	100.000	-300.000
Herwaarderingsreserve onroerend goed	31.414	-	77.021
Saldo staat van baten en lasten	<u>408.230</u>	<u>63.000</u>	<u>-252.612</u>

Toelichting op de balans

Waarderingsgrondslagen

Het boekjaar 2009 is het eerste jaar dat de jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging 640 voor kleine rechtspersonen zonder winststreven. De vergelijkende cijfers van 2008 zijn aan deze Richtlijn aangepast. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Beleggingen

De beleggingen bestaan uit verhuurd onroerend goed en effecten. Beiden zijn duurzaam dienstbaar aan het realiseren van het doel van de stichting en zijn gewaardeerd op actuele waarde per balansdatum. De actuele waarde van het onroerend is afgeleid van de meest recente WOZ beschikking van de gemeente Leiden. De herwaardering van de beleggingen wordt verwerkt via de staat van baten en lasten.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geoordeelde voorzieningen wegens oninbaarheid.

Voorziening onderhoud onroerend goed

De voorziening is gewaardeerd tegen verwachte verplichtingen welke is berekend op basis van toekomstige onderhoudskosten.

Schulden op korte termijn

Schulden, die binnen een jaar vervallen, worden aangemerkt als kortlopend. De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Beleggingen

Onroerend goed	2009	2008
Grond en gebouwen	1.617.586	1.540.565
Herwaardering	31.414	77.021
Boekwaarde per 31 december	1.649.000	1.617.586

Betreft winkels met erf gelegen aan de Haarlemmerstraat te Leiden. De verzekerde waarde bedraagt € 1.632.000, De winkels maken deel uit van een gebouwencomplex met een Vereniging van Eigenaren (VvE). Het gebouwencomplex kent twee eigenaren waarbij de stemverhouding in de VvE gelijkelijk is verdeeld.

Effecten

Obligaties	740.028	605.428
Aandelen	571.365	449.524
Opties	4.600	8.600
Boekwaarde per 31 december	1.315.993	1.063.552

De aanschafwaarde van de effecten bedraagt € 1.340.307 (zie bijlage 1)

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa	2009	2008
Rente bank	3.807	3.666
Rente obligaties	13.000	12.900
Dividendbelasting	1.755	1.093
Stand per 31 december	18.562	17.659
<hr/>		
Liquide middelen		
Rekening courant	110	9.165
Beleggersrekening	307.983	134.182
Termijndeposito	-	100.000
Stand per 31 december	308.093	243.347

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar eigen vermogen

Algemene reserve		
Saldo 1 januari	655.272	936.541
Vermogenstekort	300.000	-300.000
Inflatiecorrectie	19.105	18.731
Saldo per 31 december	974.377	655.272

In 2008 heeft het bestuur een vermogenstekort geïdentificeerd van € 300.000. Dit tekort was een gevolg van de scherpe daling van de effectenbeurzen in dat jaar. In 2009 kon het tekort geheel gecompenseerd worden uit de staat van baten en lasten.

Het bestuur streeft handhaving van de koopkracht van de algemene reserve na. Op grond van de trendmatige ontwikkeling van het prijsindexcijfer wordt 2% van de algemene reserve uit het resultaat aan de algemene reserve toegevoegd of € 19.105.

Herwaarderingsreserve

Stand per 1 januari	1.617.586	1.540.565
Herwaardering onroerend goed	31.414	77.021
Saldo per 31 december	1.649.000	1.617.586

Bij oprichting heeft de stichting het onroerend goed om niet verkregen van een aan haar gelieerde organisatie. Het onroerend goed wordt op actuele waarde gewaardeerd. Reden waarom de herwaarderingsreserve gelijk is aan de actuele waarde van het onroerend goed.

Bestemmingsreserve 'Subsidies algemeen'	2009	2008
Saldo per 1 januari	181.153	379.517
Resultaatbestemming	10.913	-198.364
Saldo per 31 december	192.066	181.153

Deze bestemmingsreserve wordt aangewend voor bijdragen aan derden conform de statutaire doelstelling van de stichting.

Vastgelegd eigen vermogen

Bestemmingsfonds 'Wijken voor kunst'		
Saldo op 1 januari	150.000	-
Bijdrage Druckerfonds	37.500	75.000
Bijdrage van derden	72.500	75.000
Besteding	-63.202	-
Saldo per 31 december	196.798	150.000

Het project 'Wijken voor kunst' is een initiatief van Fonds1818 en het Druckerfonds. Met dit project willen de initiatiefnemers via community art de betrokkenheid van bewoners bij hun wijk vergroten en de sociale samenhang stimuleren. Het project is gericht op de gemeente Leiden. Uit dit fonds wordt community art (mede) gesubsidieerd. Er is een projectleider ingezet, die kunstenaars, kunstinstellingen en bewonersgroepen met elkaar verbindt en hen begeleidt bij de realisering van projecten. De initiatiefnemers hebben in 2008 elk € 75.000 in het fonds gestort. Fonds1818 en het Druckerfonds hebben in 2009 € 37.500 elk bijgedragen. In 2010 en 2011 is door beiden respectievelijk € 75.000 en € 37.500 toegezegd.

Voorziening onderhoud onroerend goed

Saldo per 1 januari	103.049	136.665
Toevoeging	10.067	7.007
Onttrekking	-927	-40.623
Saldo per 31 december	112.189	103.049

Uit de voorziening onderhoud worden de kosten van periodiek onderhoud en renovatie bestreden. De voorziening is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. Vanaf 2009 wordt per jaar 7% (tot 2008: 5%) van de huuropbrengst aan de voorziening toegevoegd om het saldo per balansdatum toereikend te houden. Het onroerend goed maakt deel uit van een gebouwencomplex waarbij een deel van het onderhoud voor rekening komt van de Vereniging van Eigenaren (VvE). In de VvE wordt geen voorziening voor groot onderhoud getroffen. Beide eigenaren van het complex komen op voor de kosten van onderhoud van het gemeenschappelijke gedeelte in gelijke delen.

Schulden op korte termijn

<u>Te betalen subsidie</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Vervanging inventaris Leidse Volkshuis	88.925	88.925
Overige te betalen subsidies	<u>57.850</u>	<u>133.598</u>
Stand per 31 december	146.775	222.523

Op 22 april 2002 werd een overeenkomst gesloten tussen de stichting, de Leidse Welzijns Organisatie (LWO) en de gemeente Leiden waarin is vastgelegd dat ultimo 2008 een reservering van € 143.395 is opgebouwd voor de vervanging van inventaris van het Leidse Volkshuis. In 2006 werd op verzoek van de LWO voor een bedrag van € 54.470 onttrokken ten gunste van het Leidse Volkshuis. Voor het overige betreft deze post toegezegde maar nog niet opgevraagde subsidies.

Overlopende passiva

Vooruit ontvangen huren	12.018	7.591
Te betalen omzetbelasting	6.225	3.770
Te betalen accountantskosten	<u>2.200</u>	<u>1.200</u>
Stand per 31 december	20.443	12.561

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bepaling van het resultaat

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Dividenden van aandelen worden verantwoord op moment van ontvangst. Gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de beleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Baten worden genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden genomen zodra zij bekend zijn.

	2009	2008
Bijdrage van derden	72.500	75.000

Van deze bate is € 37.500 afkomstig van Fonds1818 in het kader van het project 'Wijken voor kunst' (zie aldaar voor een nadere toelichting). Verder heeft de gemeente Leiden in 2009 € 35.000 bijgedragen aan dit fonds.

Opbrengst beleggingen

Resultaat onroerend goed

Huuropbrengst	143.810	140.145
Dotatie voorziening onderhoud	-10.067	-7.007
Belastingen	-5.612	-5.405
Verzekeringen	-1.418	-1.315
Algemene kosten	-2.280	-
Herwaardering	31.414	77.021
Resultaat onroerend goed	155.847	203.439

De bezettingsgraad van de panden bedroeg in 2008 en 2009 100%

Resultaat effecten

	Aandelen	Obligaties	Opties	Kosten	Totaal
Contant rendement	16.361	30.918	-	-	47.279
Gerealiseerd resultaat	24.493	23.331	-1.251	-	46.573
Ongerealiseerd resultaat	152.994	28.741	-2.050	-	179.685
Bankkosten	-	-	-	-7.109	-7.109
Resultaat effecten 2009	193.848	82.990	-3.301	-7.109	266.428
Resultaat effecten 2008	-313.673	-19.440	-16.200	-3.951	-353.264

Resultaat liquide middelen	2009	2008
De renteopbrengst van de liquide middelen bedraagt	8.807	7.978

Toegezegde subsidies algemeen

Toegezegd conform besluiten van het bestuur - zie bijlage 2	63.650	178.520
Alle toezeggingen zijn onder voorwaarde van finale afrekening conform de subsidievoorwaarden.		

Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies

Toegezegd in het jaar 2006 – 1 bijdrage	12.000	-
Toegezegd in het jaar 2007 – 5 bijdragen	14.873	2.609
Toegezegd in het jaar 2008 – 4 bijdragen	6.600	-
Toegezegd in het jaar 2009 – 2 bijdragen	3.500	-
Totaal vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	36.973	2.609

Bijdrage aan 'Wijken voor kunst'

Projecten	16.342	-
Wijkverkenners	12.700	-
Startavond	2.806	-
Projectleiding	30.000	-
Overige organisatiekosten	1.354	-
Totaal bijdrage aan 'Wijken voor kunst'	63.202	-

Kosten van bestuur en organisatie

Bestuurskosten	1.671	687
Secretariaat	946	875
Accountantskosten	2.857	1.072
Belastingadviseur	-	7.220
Totaal kosten van bestuur en organisatie	5.474	9.854

Bestuursleden ontvangen geen beloning. In de functie gemaakte kosten worden vergoed. Aan de leden van het bestuur zijn geen voorschotten, leningen en garanties vertrekt. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.

Bestuursverklaring

Het bestuur van de stichting H.L. Druckerfonds te Leiden verklaart hierbij de jaarrekening met het jaarverslag over het boekjaar 2009 in de bestuursvergadering van 13 april 2010 te hebben goedgekeurd.

H.J.C. Baaijens

M. Gerrard

J.C. Drost

A.E.M. Gloerich

W. Reinders

P.M.J. van Swieten

G.M.J.C. Theunissen

Kasstroomoverzicht

Doel van het kasstroomoverzicht is de lezer inzicht te verschaffen in de herkomst en de besteding van middelen. Onderhavig overzicht wijkt af van het model behorende tot Richtlijn 640, omdat onderstaand overzicht als meer nuttig en inzichtelijk worden ervaren.

	2009	2008
Resultaat	408.229	-252.612
Mutatie beleggingen	-283.855	286.271
Mutatie voorziening onderhoud	9.140	-33.616
Mutatie overige activa	-903	3.004
Mutatie overige passiva	<u>-67.866</u>	<u>6.058</u>
	-59.629	-24.554
Mutatie liquide middelen	<u>64.745</u>	<u>9.105</u>
Liquide middelen aanvang	243.347	234.242
Liquide middelen ultimo	<u>308.092</u>	<u>243.347</u>
Mutatie liquide middelen	64.745	9.105
Toegekende subsidies	126.852	178.520
Mutatie nog te betalen subsidie	75.748	-12.365
Vervallen subsidies	<u>-36.973</u>	<u>-2.609</u>
Uitbetaalde subsidies	165.627	163.546

Overige gegevens

Accountantsverklaring

De accountantsverklaring is op de volgende bladzijde opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op deze jaarrekening.

Lange Voort 68
2341 KD Oegstgeest
Postbus 93
2340 AB Oegstgeest
T 071 - 515 40 14
F 071 - 517 36 66
E capacc@zirkzee.nl
www.capacc.nl

Stichting H. L. Druckerfonds

onderdeel van de Zirkzee-groep

Accountantsverklaring

Wij hebben de in dit jaarbericht opgenomen jaarrekening 2009 van Stichting H. L. Druckerfonds te Leiden bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de staat van baten en lasten over het boekjaar 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting H. L. Druckerfonds per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Oegstgeest, 2 april 2010
Capacc Accountants B.V.

was getekend

R. Wassing RA

1. Samenstelling beleggingsportefeuille ultimo 2009

	Positie	Aanschaf- waarde	Stand 31-12-2009 Koers	Waarde
Aandelen				
ASN Milieu & Waterfonds	3.000	45.690	15,13	45.390
BNP Obam	1.500	64.290	48,68	73.020
DL Europees Deelnemingenfonds	3.000	75.750	21,59	64.770
DWS Top Dividend Fund	1.300	78676	71,25	92.625
ING Hoog Dividend Fonds	3.000	60.908	19,43	58.290
ishares DJ Euro Stoxx Select Dividend	2.500	79.987	18,62	46.550
ishares DJ Stoxx 50	2.500	89.255	25,88	64.700
Robeco SAM Smart Energy Fund	4.000	50.980	19,58	78.320
Triodos Meerwaarde Aandelenfonds	2.500	51.105	19,08	47.700
Totaal aandelen		596.641		571.365
Obligaties				
4% Nederland 2009/2019	250.000	252.525	103,75	259.375
3,75% Nederland 2004/2014	100.000	103.940	105,41	105.410
3,25% Nederland 2005/2015	50.000	50.400	102,70	51.350
5,25% Rabobank 1998/2013	102.101	104.428	107,65	109.912
6,95% Ned.Waterschapsbank 2035	50.000	36.968	78,50	39.250
Rabo Ledencertificaten	956	23.900	26,80	25.621
3,63% Aegon (perpetual)	50.000	31.313	51,06	25.530
Fortis Rubens I cdo 2011	6.000	6.090	54,00	3.240
ishares Euro Corporate Bonds	1.000	118.552	120,34	120.340
Totaal obligaties		728.116		740.028
Opties				
Aegon call dec 2011 €12	1.000	2.000	1,45	1.450
KPN call dec 2012 € 12	1.000	2.850	1,40	1.400
Philips call dec 2010 € 25	1.000	6.350	0,85	850
RD Shell call dec 2011 € 25	1.000	4.350	0,90	900
Totaal opties		15.550		4.600
Totaal effecten		1.340.307		1.315.993

2. Overzicht toegekende subsidies 2009

Instelling	Doel van de bijdrage	Bedrag
St. Jeugd en Samenleving Rijnland	Bijdrage in de inrichting	5.000
St. Couleur Vocale	Bijdrage aan 7de concertreeks	1.500
St. Denksportpromotie Nederland	Schaaktoernooi 2009	5.000
St. CTV Zuid Holland	Leidse Draaiorgeldag 2009	3.500
Vriendendienst Leiden	Dag voor vrijwilligers en deelnemers	3.000
St. Leiderdorps Kamerkoor	Bijdrage Zomerconcert	500
St. Libertas Leiden	Bijdrage vervanging piano	2.000
Gemeente Leiden	Bijdrage 'Matilo Ontmaskerd'	1.850
St. StArt	Leids Film Festival 2009	2.500
St. Leiden Festivals	Festival Key of Life	4.500
St. Leiderdorps Kamerkoor	Project 'Lauda per la Nativita del Signore'	700
Chr. Oratorium Vereniging	Die Schopfung van Haydn	1.000
St. Nomen	Theatervoorstelling 'De-IK-Factor'	1.000
St. Passionate Bulkboek	Voorronde Leiden van 'Write Now'	4.100
St. Scheltema	Theaterproject 'Het leven leert vanzelf'	3.500
St. BplusC	Mundo Ninos 2010	1.000
St. Pauluskerk Oegstgeest	Aanschaf stoelen	2.000
St. Heilige Geest	Geschiedschrijving wees- en kinderkuis	1.500
St. Oriëntatiejaar	Werkervaringsproject	5.000
St. Mara Rotterdam	Dress for Success Leiden	1.500
St. Libertas Leiden	Sociaal wijkrestaurant 'De Parelvisser'	5.950
St. Spelgroep Phoenix	Speldemonstratie	800
St. LVC	Bijdrage boek 40 jaar popcultuur in Leiden	5.000
St. Ouderen Kerst-Ins	2 ^{de} kerstdag voor senioren	500
Vereniging 'Tussen de Rijnen'	Weekendreis voor ouderen	750
	Bijdrage aan 'Wijken voor Kunst'	63.202
	Toegezegde subsidies in 2009	<u>126.852</u>

3. Meerjarenoverzicht

<i>bedragen x € 1.000</i>	2009	2008	2007	2006	2005
Contante opbrengst beleggingen					
Onroerend goed	124	126	123	121	120
Aandelen	16	10	11	16	12
Obligaties	31	38	36	29	24
Liquide middelen	9	8	8	5	15
Bankkosten	-7	-4	-6	-7	-10
Totaal netto opbrengst	173	178	172	164	161
Kosten bestuur en organisatie	5	10	3	8	13
Toegekende subsidies	127	179	206	171	179
Rendement belegd vermogen	14,24%	-4,63%	7,30%	7,73%	13,87%
Kosten van bestuur en organisatie in % van het gemiddeld belegd vermogen	0,18%	0,32%	0,11%	0,26%	0,44%
Beleggingen ultimo:					
Onroerend goed	1.649	1.618	1.541	1.469	1.469
Obligaties	740	605	855	828	681
Aandelen	571	450	554	590	564
Opties	5	9	17	20	20
Liquide middelen	308	243	234	197	377
Overige activa en passiva	261	321	345	294	375
Vastgelegd eigen vermogen	197	150	-	-	-
Vrij besteedbaar eigen vermogen	2.815	2.454	2.856	2.810	2.736

De vergelijkende cijfers over eerdere jaren zijn aangepast aan de indeling van 2009.

4. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden

Bestuurder	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
De heer H.J.C. Baaijens geboren op 27-11-1950 voorzitter	Nederlandse Public Health Federatie Directeur	St. Libertas Leiden; Lid van de Raad van Toezicht St. Samenw. Fondsen Urgente Noden; Lid van de raad van Advies Directeur St. Nederlands Congres Volksgezondheid Directeur St. Europees Congres Volksgezondheid
Mevr. J.C. Drost geboren op 25-12-1948 secretaris	Universiteit Leiden, Sterrenwacht Medewerker Beleidsondersteuning Onderwijs en Voorlichting	geen
De heer W. Reinders geboren op 3-11-1954 penningmeester	VluchtelingenWerk Nederland Hoofd Financiën & Personeel	St. De Leidse School penningmeester
De heer M. Gerrard geboren op 13-10-1964 bestuurder	ICTU - iteams Projectmanager	geen
Mevr. A.E.M. Gloerich geboren op 23-3-1945 bestuurder	gepensioneerd; laatste functie: Vereniging Humanitas Provinciaal consulent	geen
De heer P.M.J. van Swieten geboren op 16-12-1947 bestuurder	zelfstandig gevestigd architect	universitair docent faculteit Bouwkunde TU Delft
Mevr. G.M.J.C. Theunissen geboren op 17-4-1951 bestuurder	gepensioneerd; laatste functie: IBM Nederland NV directeur juridische zaken	St. De Leidse School bestuurslid